

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра «Бизнес-администрирование»

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

_____ Е.В. Бертош

« ____ » _____ 2024 г.

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ НА ПРЕДДИПЛОМНУЮ ПРАКТИКУ

обучающемуся (студенту, курсанту) Савостьяну Дмитрию Валерьевичу (10503320)

I. Тема дипломной работы: Разработка и бизнес-администрирование **проекта** по совершенствованию материально-технической базы Республиканского санаторно-курортного унитарного предприятия «Санаторий «Приозерный»

Утверждена приказом ректора БНТУ от 9 января 2024 г № 74-лс.

II. Исходные данные к дипломной работе

1. Материалы, собранные во время прохождения преддипломной практики
2. Учебно-методическое пособие по организации и проведению преддипломной практики для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / В.В. Самойлюкович [и др.]. – Минск: БНТУ, 2011. – 126 с.
3. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л.Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. - 280 с.
4. Устинович, И.В. Бизнес планирование. Практикум: учебное пособие/ И.В. Устинович, С.В. Шевченко, А.Л. Ивашутин.- Минск: РИВШ, 2020.- 162 с.
5. Справочные материалы и стандарты
6. Научная литература по теме дипломной работы
7. Законодательные акты, постановления Совета Министров РБ по хозяйственным вопросам

III. Перечень вопросов, включаемых в отчет по преддипломной практике

Введение.

- актуальность темы исследования (анализ основных проблем в бизнесе по оказанию санаторно-курортных услуг);
- цель написания дипломной работы;
- задачи дипломной работы;
- объект исследования дипломной работы;
- предмет исследования дипломной работы;
- методы, используемые для написания дипломной работы;
- краткое описание бизнес-идеи для нового проекта;
- постановка краткосрочных и долгосрочных целей при реализации нового проекта

1. Научно-исследовательское обоснование бизнес-проекта.

Рынок санаторно-курортных услуг Беларуси: состояние, проблемы, перспективы

2. Характеристика предприятия и анализ бизнес-среды.

2.1. Характеристика предприятия (задание 1)

2.1.1. Общая характеристика предприятия, оказываемых услуг и основные показатели работы

2.1.2. Анализ производственных процессов и бизнес-технологий, используемых на предприятии

Анализ производственных процессов

Анализ базового бизнес-процесса (используемой на предприятии бизнес-идеи)

2.2. Анализ результатов хозяйственной деятельности предприятия (задание 2)

2.2.1. Анализ основных показателей работы предприятия

2.2.2. Анализ номенклатуры оказываемых услуг

2.2.3. Анализ себестоимости оказываемых услуг

2.2.4. Анализ финансового состояния, платежеспособности предприятия и степени риска наступления банкротства предприятия

2.2.5. Выводы

2.3. Анализ внешней среды предприятия (задание 3)

2.3.1. Анализ конкурентов предприятия и возможностей по выходу на рынок при реализации проекта

2.3.2. Анализ потребителей, рынков сбыта и возможностей по реализации услуг на рынке

2.3.3. Анализ поставщиков ресурсов предприятия и возможностей по их использованию в бизнес-проекте

Анализ поставщиков материальных ресурсов

Анализ источников привлечения трудовых ресурсов

2.3.4. Выводы

2.4. Выводы по анализу и выбор направлений разработки проекта.

3. Обоснование масштабов бизнес-проекта (для разных стадий жизненного цикла проекта) (задание 4).

3.1. Прогноз объемов оказываемых услуг для бизнес-проекта (с учетом выводов раздела 2).

3.2. Выбор основных производственных процессов и оптимизация масштабов бизнес-проекта.

IV. Перечень вопросов, по которым необходимо собрать материал для последующей обработки

4. Организационно-экономическое обоснование бизнес-проекта (для разных стадий жизненного цикла проекта).

4.1. Разработка бизнес-технологий для реализации бизнес-проекта.

4.2. Обоснование изменений в производственно-управленческой структуре предприятия при реализации бизнес-проекта

4.2.1. Расчет необходимого для реализации бизнес-проекта количества долгосрочных активов

4.2.2. Обоснование изменений в производственной структуре предприятия

4.2.3. Расчет потребности в трудовых ресурсах и расходов на оплату труда

4.2.4. Обоснование изменений в управленческой структуре предприятия

4.3. Материально-техническое обеспечение проекта.

4.4. Обоснование системы продвижения продукции (работ, услуг) потребителям и повышения конкурентоспособности предприятия при реализации бизнес-проекта.

4.5. Расчет потребности в чистом оборотном капитале.

4.6. Расчет потребности в источниках финансирования бизнес-проекта

4.7. Обоснование системы бизнес-администрирования при реализации бизнес-проекта

4.7.1. Разработка графика реализации бизнес-проекта и системы полномочий и ответственности исполнителей.

4.7.2. Разработка графика проведения контрольных мероприятий и координирующих совещаний (в разрезе материальных, трудовых и финансовых ресурсов).

4.7.3. Обоснование системы стимулирования труда.

- 4.7.4. Обоснование организационно-экономических процедур по выводу бизнес-проекта из кризисных ситуаций (антикризисные технологии).
- 4.8. Расчет экономической эффективности проектных решений.
- 4.9. Организационно-правовое обеспечение реализации проекта.
- 4.9.1. Разработка комплекта правовой документации, необходимой для реализации бизнес-проекта.
- 4.9.2. Разработка контрактно-договорной документации, обеспечивающей хозяйственную деятельность предприятия.
- 4.9.3. Разработка документов по внешнеэкономической деятельности.
- 4.10. Выводы по результатам организационно-экономического обоснования бизнес-проекта
5. Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов.
6. Конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта.
7. Охрана труда.
8. Охрана окружающей среды.
- Заключение. Общие выводы и рекомендации.
- V. Консультанты по проекту (с указанием относящихся к ним разделов проекта)**
1. Разделы 1,2,3,4,8 – к.э.н., доцент Ивашутин А.Л.
2. Пункт 4.9.3 – старший преподаватель Шевченко Н.В.
3. Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов – старший преподаватель Филиченков А.Е.
4. Конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта – к.т.н., доцент Дьяченко О.В.
5. Охрана труда – старший преподаватель кафедры «Охрана труда» Вершеня Е.Г.
- VI. Дата выдачи задания – 24.01.2024 г.**
- VII. Срок сдачи отчета по преддипломной практике – 19.04.2024 г.**

Руководитель

(подпись)

к.э.н., доцент Ивашутин А.Л.

(ученое звание, степень при наличии, фамилия, инициалы))

Подпись обучающегося

Дата

24.01.2024

Примечание:

1. В отчет по преддипломной практике необходимо включить собранный и обработанный материал по введению, разделам 1, 2 и 3 дипломной работы.
2. По остальным разделам дипломной работы во время практики необходимо собрать материал для последующей обработки.
3. Методические материалы по дипломному проектированию находятся на сайте www.osnbisn.ru